

## Стратегия развития ОАО «Новосверженский лесозавод» на 2024 год

Основной целью развития предприятия является прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Новосверженский лесозавод» исходя из ресурсных возможностей предприятия.

Стратегия развития ОАО «Новосверженский лесозавод» на 2024 год предусматривает производство сухих и сырых пиломатериалов 1-3 сорта на экспорт, производство пиломатериалов 4 сорта и строганных пиломатериалов на внутренний рынок, освоение арендного лесосечного фонда в количестве 97,0 тыс. м<sup>3</sup>

Стратегия развития предприятия определяется сложившимся финансово-экономическим положением и на основе проведенного маркетингового анализа, выполнения ряда организационно-технических мероприятий, направленных на повышение эффективности производства.

Бизнес-планом ОАО «Новосверженский лесозавод» на 2024 год утверждены основные направления деятельности Общества.

Основными направлениями развития ОАО «Новосверженский лесозавод» на 2024 год являются:

1. Выполнение финансовых обязательств перед государством в виде расчетов за полученные кредиты.

2. Дальнейшее увеличение объемов производства и реализации в разрезе основных видов продукции в натуральном выражении по пиломатериалам.

3. Выполнение мероприятий по снижению издержек производства.

4. Выполнение запланированной рентабельности продаж.

Стратегическое направление развития организации – углубление степени переработки древесины.

Вся промышленная политика организации строится на наличии собственных древесных ресурсов и их рациональном, высокоэффективном использовании. Стратегическая цель организации - переработать имеющийся запас сырья на собственных производственных мощностях и обеспечить реализацию продукции. с высокой добавленной стоимостью.

ОАО «Новосверженский лесозавод» ставит перед собой следующие маркетинговые цели:

1. Производство и реализация продукции высокого качества по доступным ценам.

2. Производство продукции под определенные заказы.

3. Удержание своих позиций на внешнем рынке, освоение новых и обеспечение экспортных поставок.

Основная цель для предприятия на 2024 год: заключать долгосрочные контракты на крупные объемы, которые позволят производству ритмично работать и давать максимальную производительность оборудования.